

# Conectividad Terrestre

Diagnóstico turístico del mercado interurbano  
de pasajeros

**Dirección Nacional de Mercados y Estadísticas**  
SUBSECRETARÍA DE DESARROLLO ESTRATÉGICO



Ministerio de  
Turismo y Deportes  
**Argentina**

## Conectividad Terrestre

Documento de Trabajo N°14

Fecha de publicación: 1 diciembre de 2023

Dirección Nacional de Mercados y Estadística

Subsecretaría de Desarrollo Estratégico

Ministerio de Turismo y Deportes de la Nación

[estadistica@turismo.gob.ar](mailto:estadistica@turismo.gob.ar)

[www.turismo.gob.ar](http://www.turismo.gob.ar)

# SINTA

Sistema de Información  
Turística de la Argentina

<https://www.yvera.tur.ar/sinta/>

### Signos convencionales

\* Dato provisorio

... Dato no disponible a la fecha de presentación de los resultados

/// Dato que no corresponde presentar debido a la naturaleza de las cosas

**S/D** Sin registro de datos

- Dato igual a cero

**e** Dato estimado



# Índice

Introducción .....	3
Consideraciones metodológicas .....	4
Transporte Interurbano de Pasajeros .....	5
<b>Pasajeros y asientos</b> .....	<b>5</b>
<b>Viajes</b> .....	<b>14</b>

# Introducción

Dadas sus características, el transporte interurbano automotor (de micros de mediana y larga distancia) es el segundo medio de transporte que utilizan los argentinos y las argentinas para trasladarse de una localidad a otra durante sus viajes de turismo (EVyTH, 2023). De acuerdo con los datos de la Encuesta de Viajes y Turismo de los Hogares (EVyTH), en el primer trimestre de 2023, aproximadamente el 20% de los hogares viajó en ómnibus durante sus vacaciones, lo que supone un aumento de 4.3 p.p. con respecto al año anterior.

Sin embargo, hoy en día existe un desconocimiento sobre el número de viajes y pasajeros transportados a lo largo de las rutas argentinas desde un enfoque turístico, a excepción de unos pocos corredores. Visto y considerando esta situación, el presente documento busca explorar y analizar las bases de datos de transporte interurbano de la Comisión Nacional de Regulación del Transporte (CNRT) y encontrar las principales tendencias del transporte automotor interurbano desde 2019 a la actualidad.

Con el fin de alcanzar los objetivos aquí propuestos, el siguiente trabajo se organiza de la siguiente manera: Primero, se realizan una serie de aclaraciones metodológicas sobre las bases de datos y el análisis realizado. Luego, se procede con el estudio del flujo de pasajeros transportados en el tiempo bajo estudio. Por último, se analiza la cantidad de viajes por origen destino, magnitud, etc.

# Consideraciones metodológicas

El actual informe utiliza registros administrativos de la [Comisión Nacional de Regulación del Transporte \(CNRT\)](#), el ente encargado del control y la fiscalización del transporte terrestre nacional, dependiente del Ministerio de Transporte de la Nación.

El período bajo análisis se extiende desde el 01/01/19 al 31/10/23. Los datos aquí presentes reflejan la cantidad de viajes, asientos y pasajeros acumulados en servicios regulares de jurisdicción nacional entre dos cabeceras de origen y destino interurbano. A su vez, se excluyen los registros de viajes cancelados, aquellos con menos de 3 pasajeros registrados y aquellos cuyo origen y destino es la misma localidad.

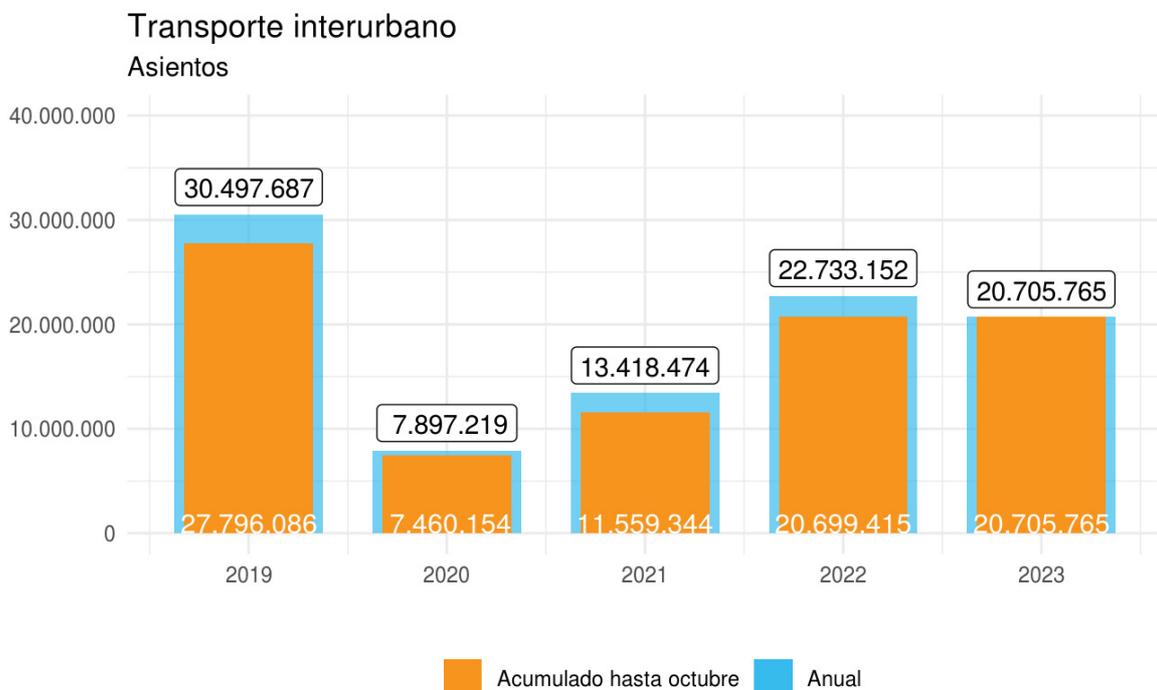
Con respecto al número total de pasajeros, aquí se consideran aquellos pasajeros que ascendieron o descendieron en paradas intermedias del trayecto. Por este motivo, el total de pasajeros de un servicio para una ruta dada puede exceder la cantidad de asientos disponibles para dicho servicio. Por ejemplo, si un micro que tiene a disposición 60 asientos parte completo con destino a la Ciudad de San Nicolás desde la Ciudad de Santa Fe, y en el trayecto descienden y ascienden 50 personas, el total de pasajeros de aquel trayecto serán 110 personas.

# Transporte Interurbano de Pasajeros

## Pasajeros y asientos

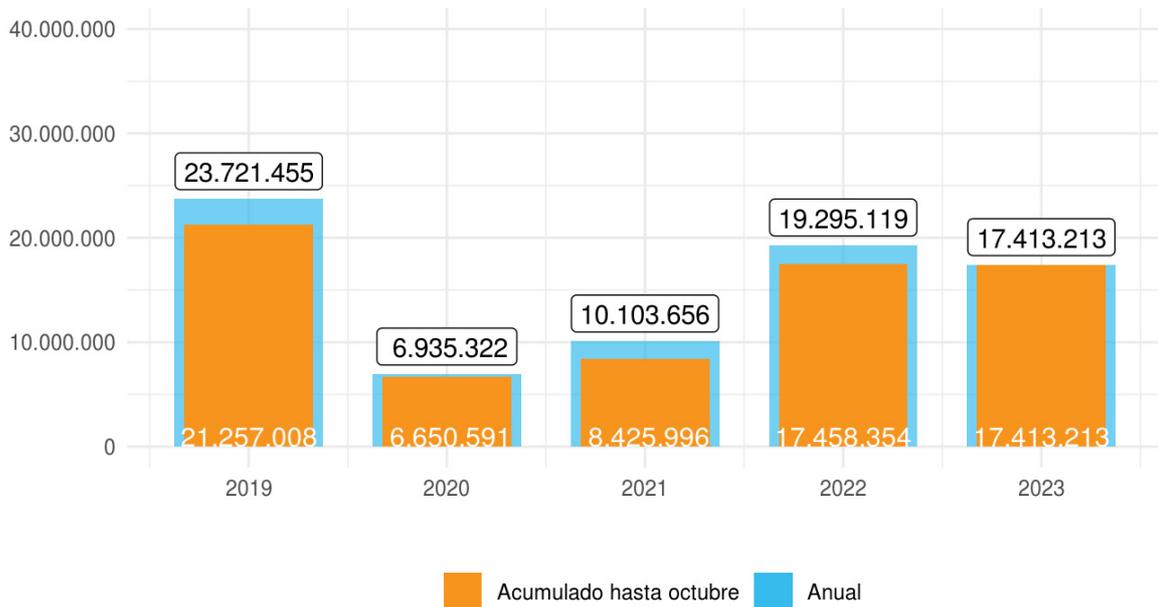
Desde el 1 de enero de 2019 al 1 de noviembre de 2023, se registraron **1.832.662 viajes interurbanos en micros de media y larga distancia** en todo el país. En dicho período, fueron transportados **77.468.765 pasajeros**, lo que da un promedio de **1.335.668 personas por mes**.

**Durante el primer año de la serie (2019), viajó el mayor número de pasajeros** registrados en todo el período. Luego, a partir del 2020, los números caen profundamente producto de la pandemia, aunque se recuperan paulatinamente a partir del 2021 (pese a que todavía se encuentra por debajo de los valores pre pandémicos).



Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.  
Nota: Los valores de 2023 son provisorios al 31/10.

### Transporte interurbano Pasajeros



Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.  
 Nota: Los valores de 2023 son provisorios al 31/10.

Sin embargo, al observar la serie de tiempo mensual, advertimos que los **picos máximos de pasajeros del período se encuentran entre diciembre de 2019 y febrero del 2020**. Luego, los valores se reducen debido a la pandemia y se recuperan progresivamente con el correr del tiempo, hasta alcanzar el segundo valor más alto de la serie en enero de 2023. En líneas generales, la cantidad de asientos y pasajeros desciende progresivamente desde enero hasta julio, para luego crecer sostenidamente desde agosto hasta el fin de año en los distintos años de la serie.

### Transporte interurbano

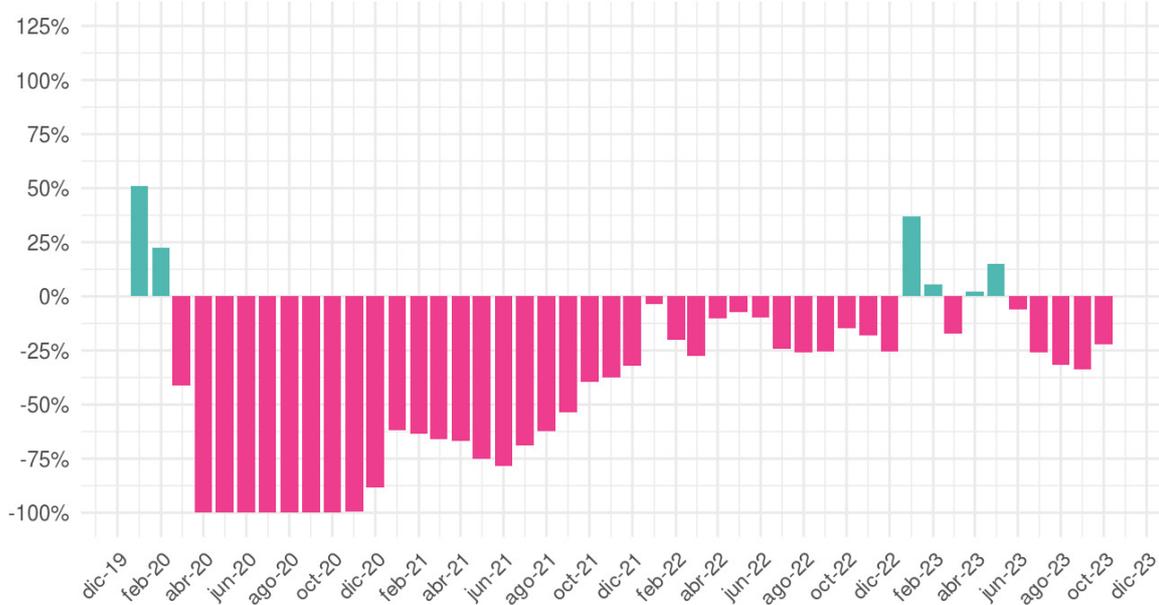


Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.

En lo que va del 2023, el volumen de pasajeros que viajaron en micros interurbanos se encuentran todavía por debajo de aquellos valores correspondientes a 2019.

### Viajes de micros interurbanos

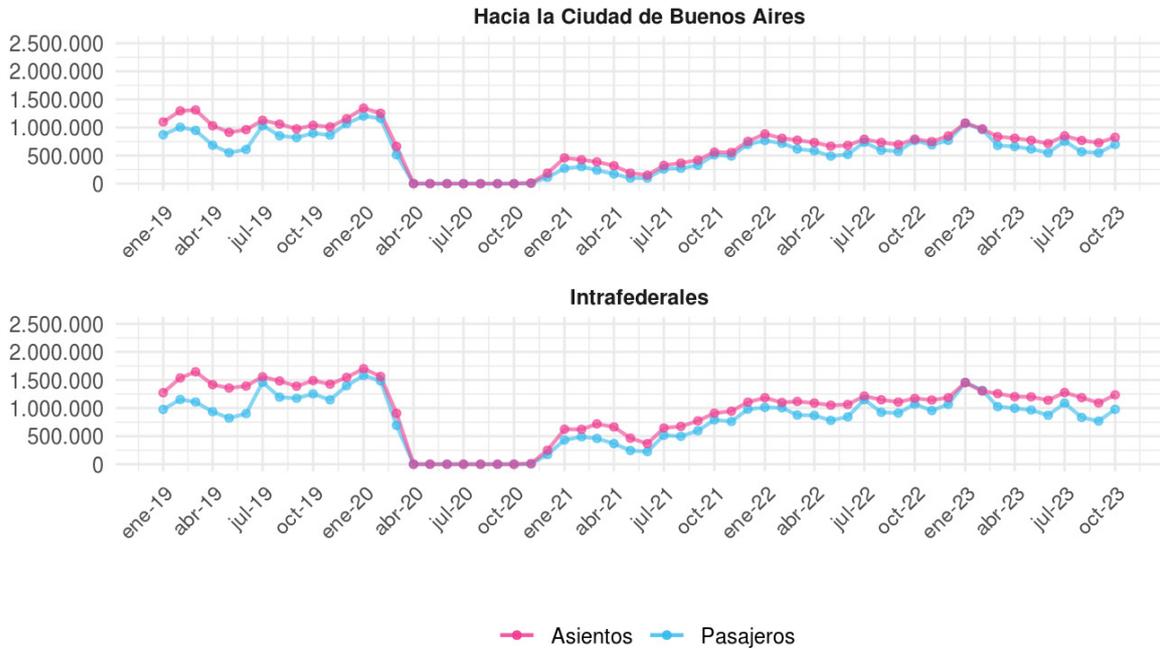
Diferencia de pasajeros frente al mismo mes de 2019



Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.

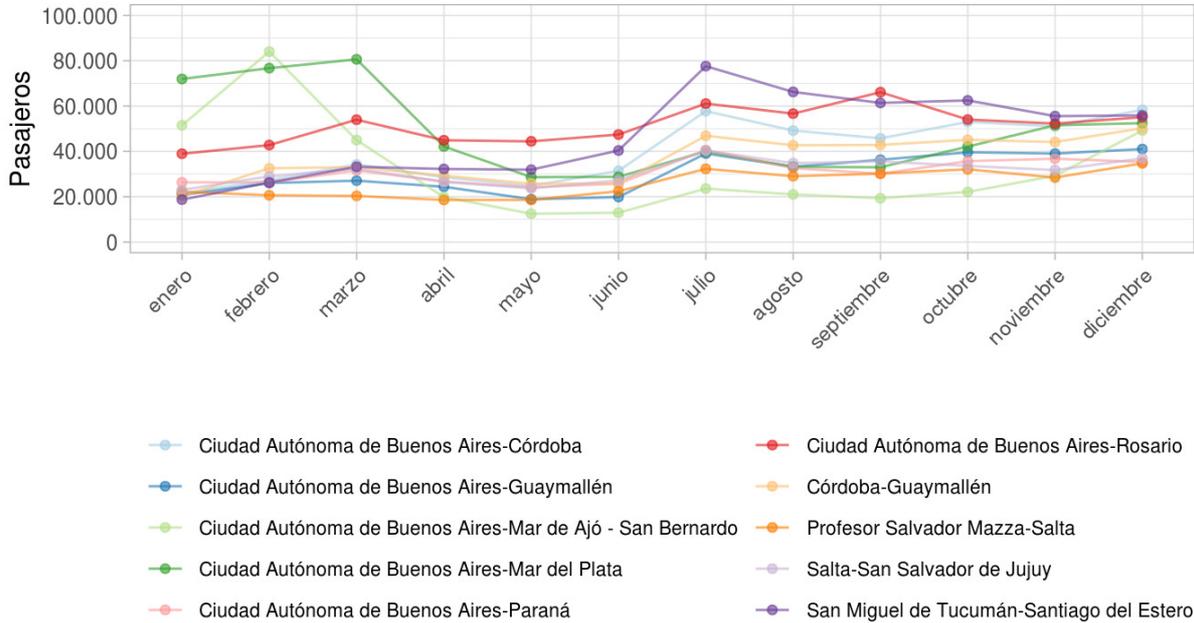
En lo respectivo a la cantidad de asientos y pasajeros en el período 2019-2023, **las rutas intrafederales son superiores a las rutas que unen distintos puntos del país con la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.**

Transporte Interurbano  
Por tipo de ruta



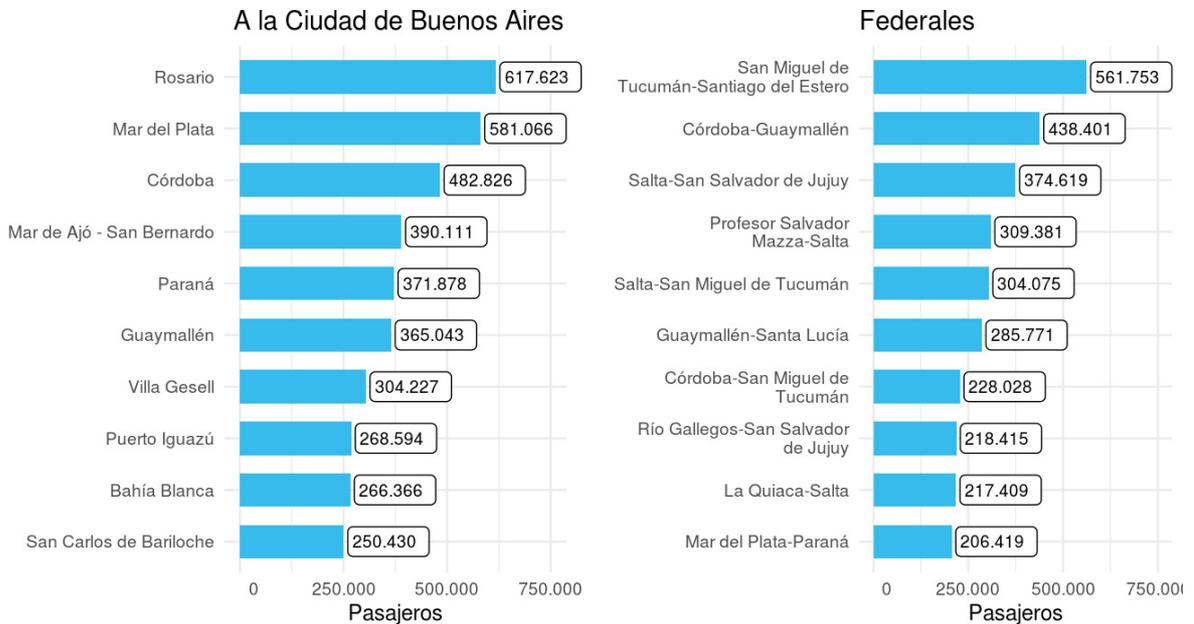
**Las rutas Ciudad de Buenos Aires - Rosario, Ciudad de Buenos Aires - Mar del Plata y San Miguel de Tucumán - Santiago del Estero fueron aquellas que más pasajeros contaron en 2019, superando el medio millón de viajeros en el agregado anual.**

### Principales rutas 2019



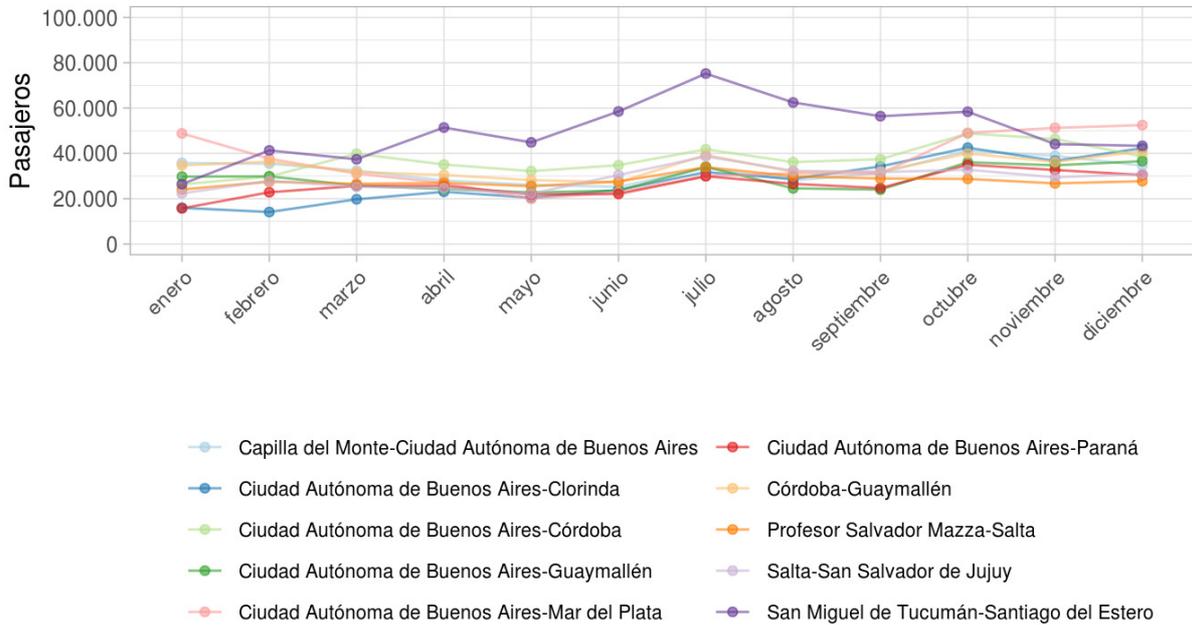
Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.

### Top 10: Rutas por cantidad de pasajeros Año 2019



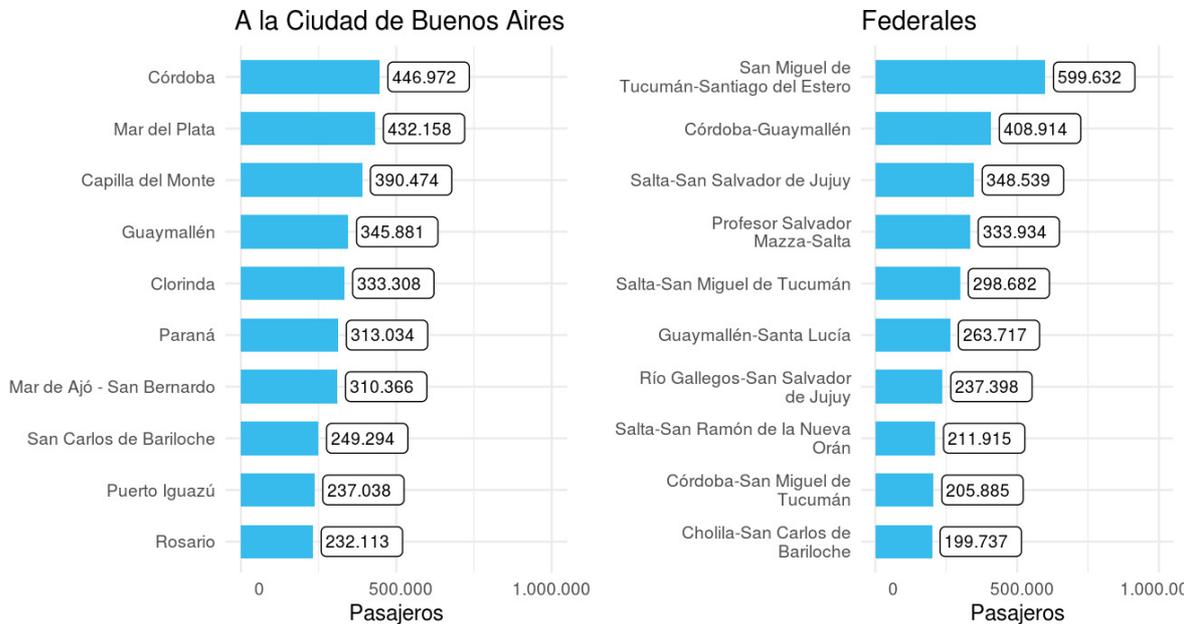
**En el año 2022, la ruta San Miguel de Tucumán - Santiago del Estero fue aquella que más pasajeros transportó, con casi 600 mil personas. Le siguió Ciudad de Buenos Aires - Córdoba, con aproximadamente 450 mil viajeros.**

### Principales rutas 2022



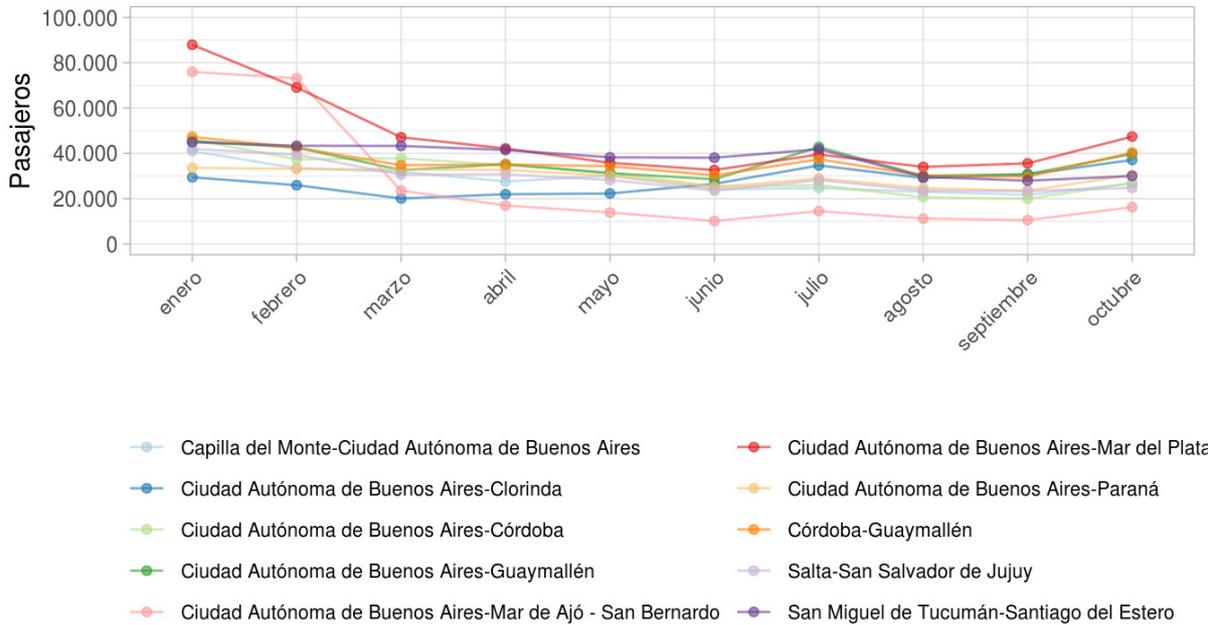
Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.

### Top 10: Rutas por cantidad de pasajeros Año 2022



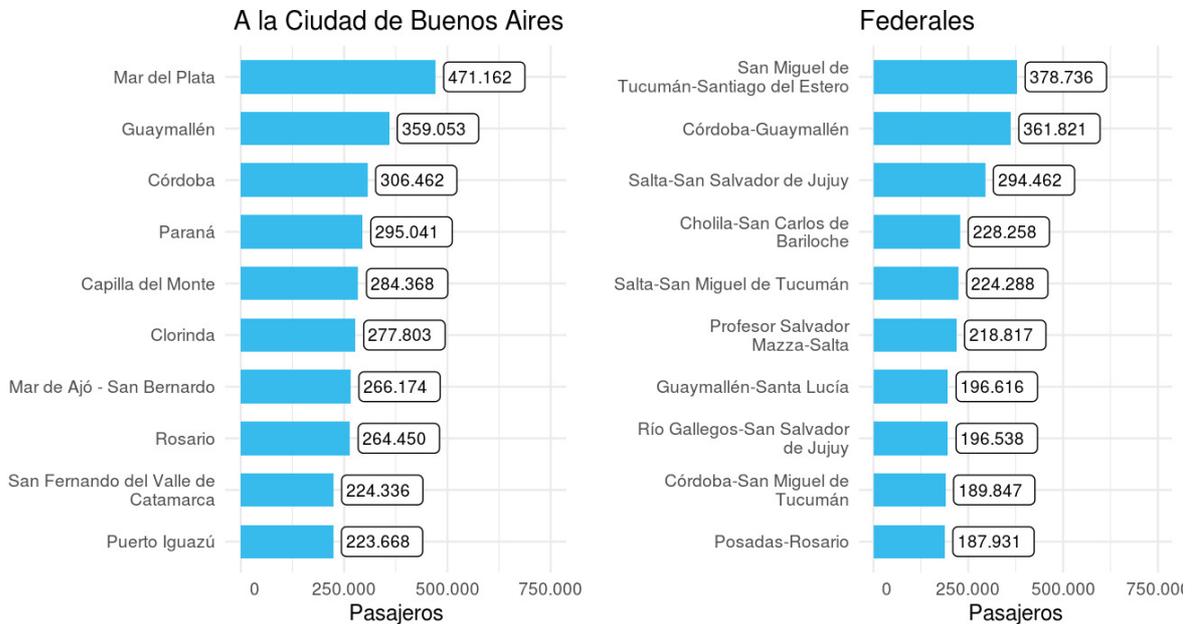
En la primera mitad del 2023, las rutas atlánticas de Ciudad de Buenos Aires - Mar del Plata y Ciudad de Buenos Aires - Mar de Ajó - San Bernardo se destacan por sobre el resto por el número de pasajeros durante enero y febrero. Sin embargo, esta última cae abruptamente luego de marzo y el fin de la temporada de verano.

### Principales rutas 2023



Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.

### Top 10: Rutas por cantidad de pasajeros Año 2023



Durante el 2023, en el top 10 de rutas con más pasajeros, **aquellas que más crecieron fueron: CABA-Mar del Plata y CABA-Guaymallén.**

### Rutas más importantes de 2023

Pasajeros transportados hasta agosto

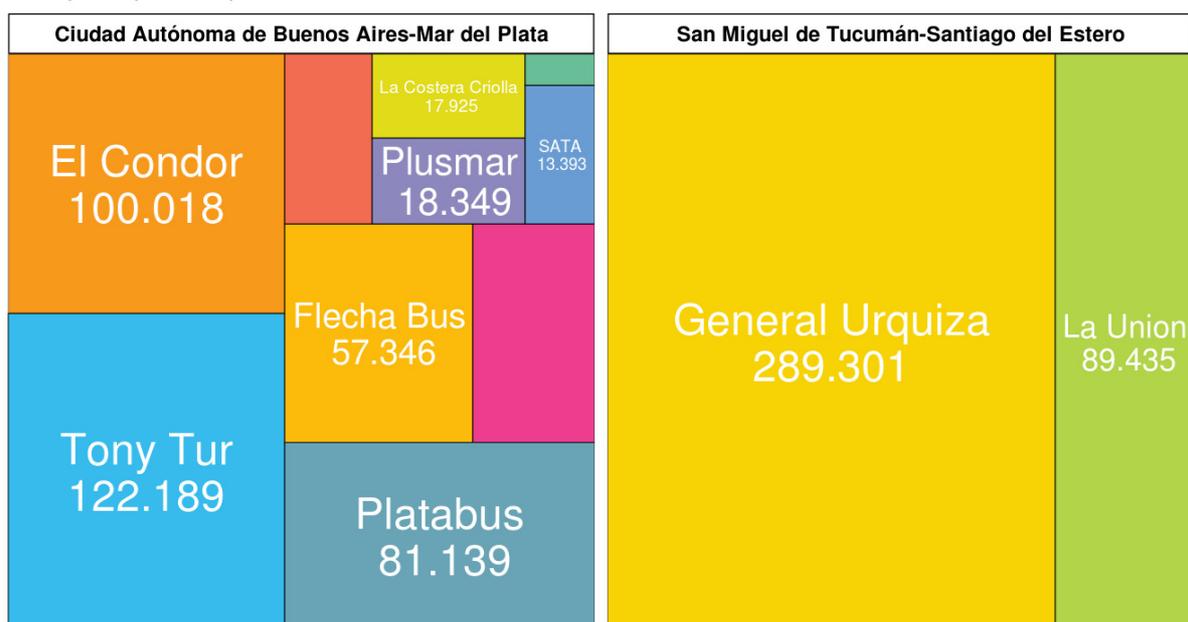
Ruta	Posición		Pasajeros			Participación 2023 (%)
	2022	2023	2022	2023	var %	
Ciudad Autónoma de Buenos Aires-Mar del Plata	4	▲ 1	328.436	471.162	43,5%	2,7%
San Miguel de Tucumán-Santiago del Estero	1	▼ 2	512.235	378.736	-26,1%	2,2%
Córdoba-Guaymallén	3	= 3	331.698	361.821	9,1%	2,1%
Ciudad Autónoma de Buenos Aires-Guaymallén	8	▲ 4	274.603	359.053	30,8%	2,1%
Ciudad Autónoma de Buenos Aires-Córdoba	2	▼ 5	362.012	306.462	-15,3%	1,8%
Ciudad Autónoma de Buenos Aires-Paraná	11	▲ 6	249.952	295.041	18,0%	1,7%
Salta-San Salvador de Jujuy	6	▼ 7	288.214	294.462	2,2%	1,7%
Capilla del Monte-Ciudad Autónoma de Buenos Aires	5	▼ 8	316.969	284.368	-10,3%	1,6%
Ciudad Autónoma de Buenos Aires-Clorinda	10	▲ 9	254.333	277.803	9,2%	1,6%
Ciudad Autónoma de Buenos Aires-Mar de Ajó - San Bernardo	9	▼ 10	257.760	266.174	3,3%	1,5%
Otras Rutas	-	-	12.522.741	14.118.131	12,7%	81,1%

Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.

Cuando analizamos con mayor profundidad las rutas más transitadas del 2023, vemos que hay una gran diferencia entre ambas en términos de la competitividad que existe entre operadores. Más precisamente, en la ruta CABA - Mar del Plata, existe una gran heterogeneidad de actores con peso relevante en el mercado. Sin embargo, para con los viajes entre Santiago del Estero y San Miguel de Tucumán, solo dos empresas controlan (de manera despareja) la oferta de viajes.

### Principales rutas del 2023

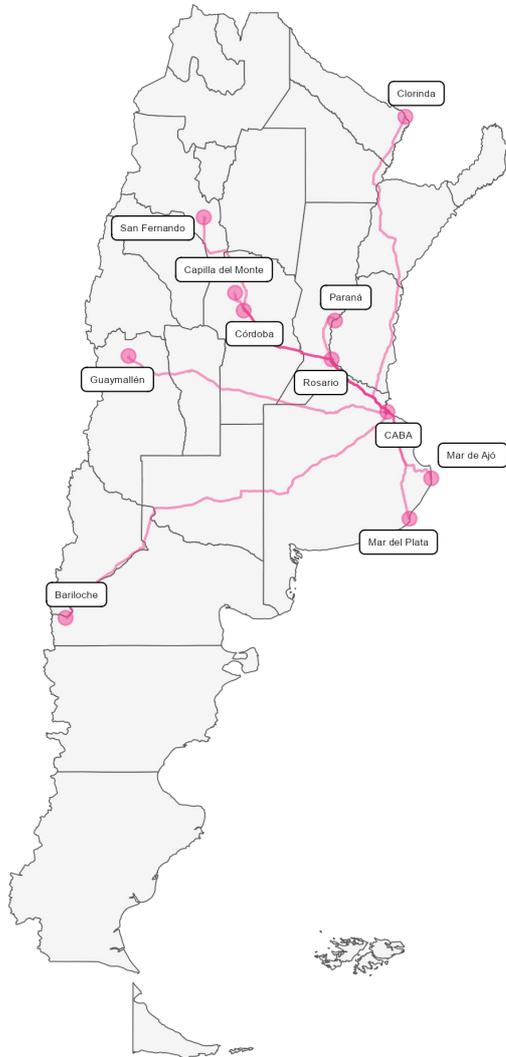
Pasajeros por compañía



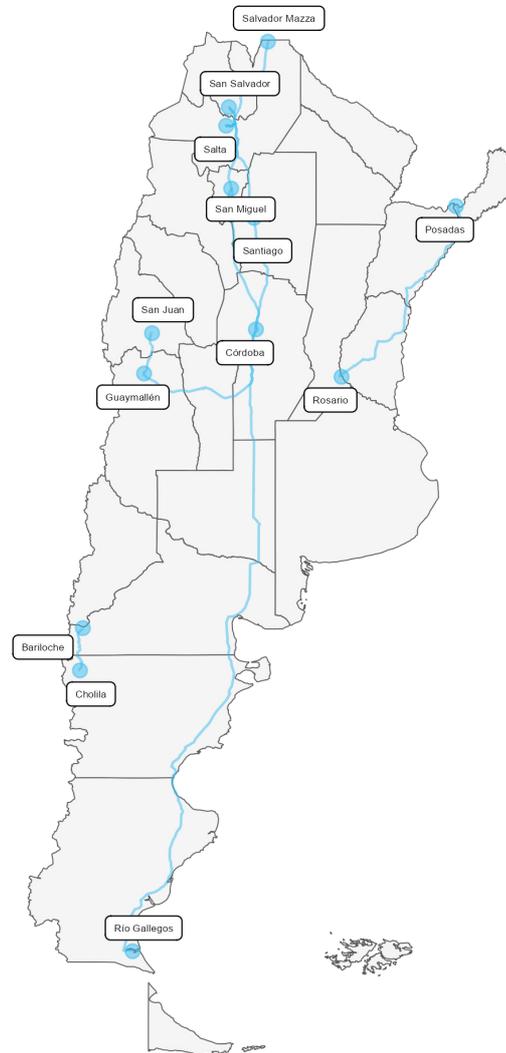
Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.  
Nota: Los valores de 2023 son provisorios al 31/07.

Visualizamos las rutas con más pasajeros de 2023.

### Rutas a la CABA



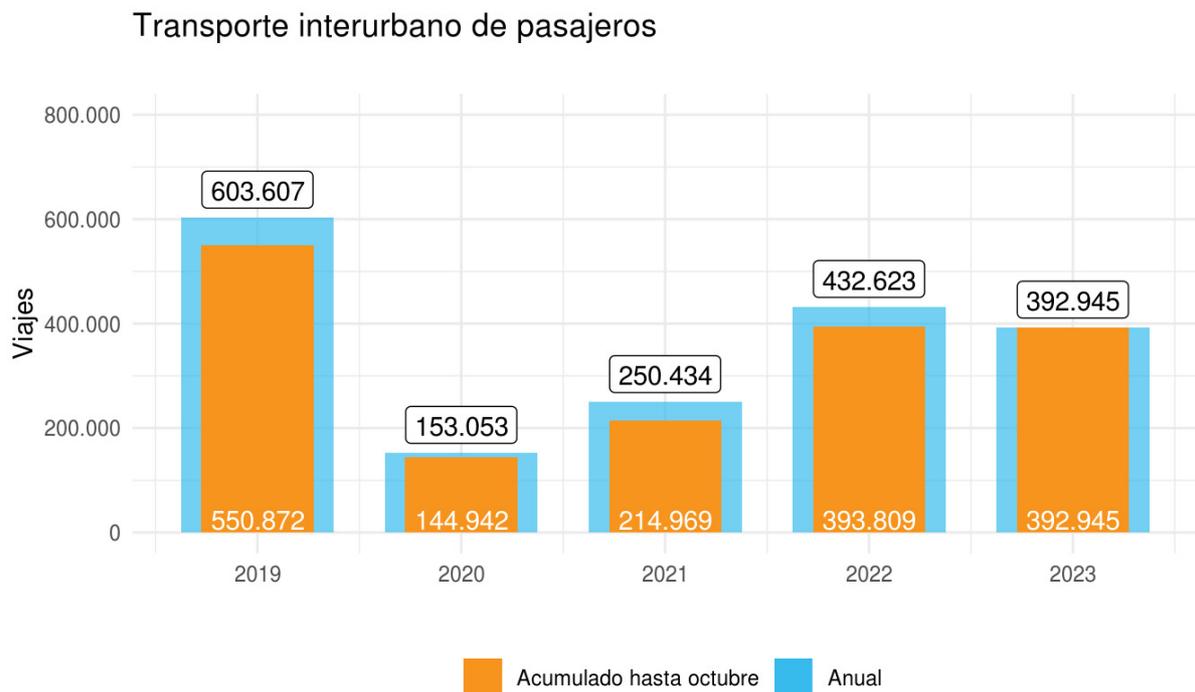
### Rutas Intrafederales



Aclaración: La traza de las rutas solo es indicativa.

# Viajes

Como se mencionó anteriormente, desde el 1 de enero de 2019 al 1 de noviembre de 2023, se registraron **1.832.662 viajes interurbanos en micros de media y larga distancia** en todo el país. Al poner foco en la distribución de viajes a través de los últimos 5 años, **el año 2019 es el que muestra el mayor número de frecuencias, mientras que el 2020, el menor.** Luego de este último, la cantidad de viajes comienza a aumentar progresivamente.



Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.  
Nota: Los valores de 2023 son provisorios al 31/10.

No obstante, pese a que el **2020** fue el año con el menor número de viajes del período, los primeros tres meses (**enero y febrero**) de aquel tiempo se encuentran **entre los más altos de la serie.** Cuando uno analiza la temporalidad en términos mensuales, observa que, a lo largo de la gran mayoría de los años, desde los picos de enero, el número de viajes desciende progresivamente hasta agosto, para luego crecer sostenidamente desde entonces hasta el fin de cada año.

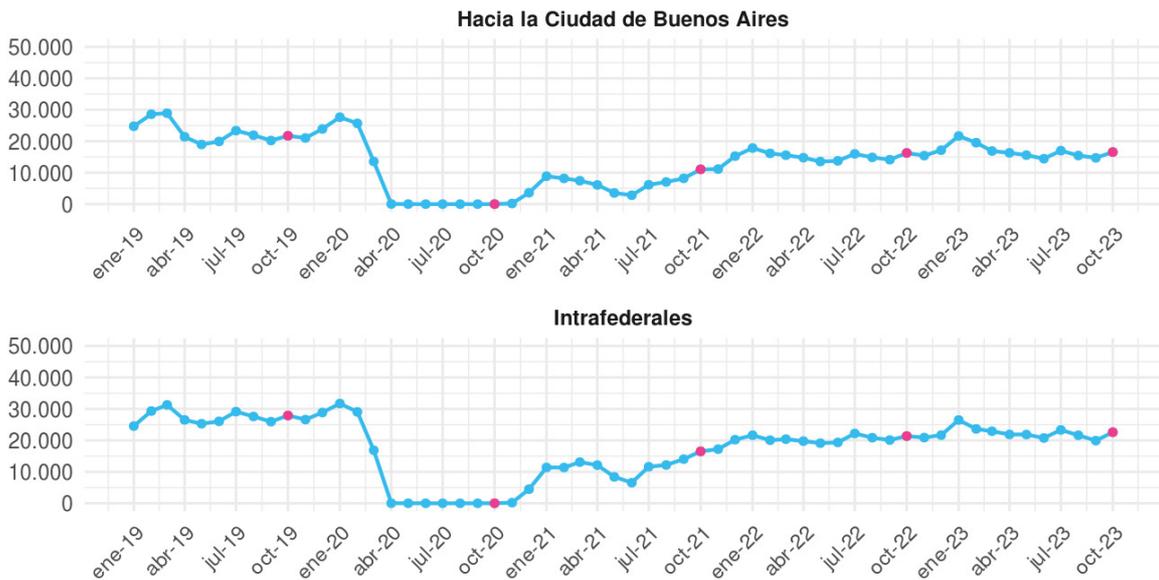


Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.  
Nota: En rojo, los meses de octubre.

Poniendo un mayor foco sobre las rutas, en líneas generales, **las conexiones intrafederales suman más viajes que aquellas que unen distintos puntos del país con la Ciudad Autónoma de Buenos Aires** durante la gran mayoría del período 2019 - 2023.

### Viajes

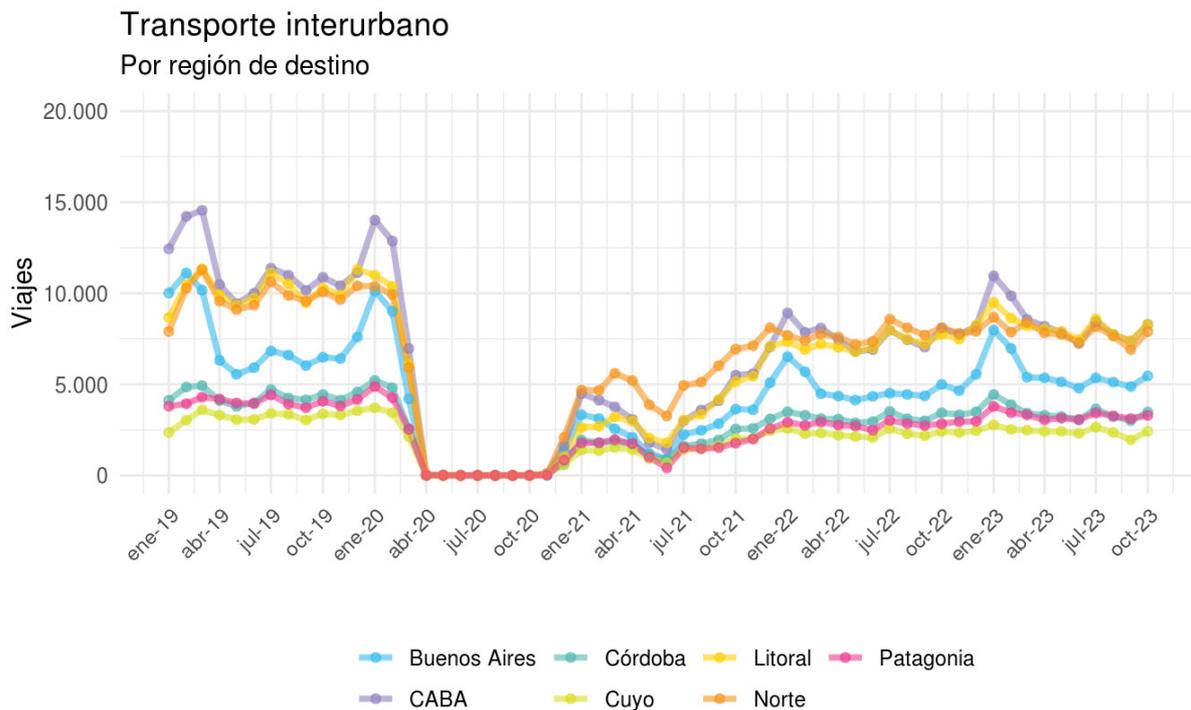
Por tipo de ruta



Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.  
Nota: En rojo, los meses de octubre

Vinculado con lo anterior, cuando desagregamos **por región de destino**, observamos que, **a octubre de 2023**, aquellos **viajes con destino a la Ciudad Autónoma de Buenos Aires son los más numerosos (8.291)**, seguidos muy de cerca por aquellos con dirección al Litoral (8.282) y al Norte (7.890).

A su vez, un dato que llama la atención es el incremento sustancial que experimentan las rutas con destino a la Provincia de Buenos Aires durante los primeros meses del año. Tal es así que las mismas se vuelven una de las regiones que más viajes concentra durante la estación estival, poniéndose a la par del volumen del Litoral y el Norte.



Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.

Sin embargo, cuando observamos el número de viajes por provincia de destino, vemos la importancia de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires con respecto al resto. La misma concentra aproximadamente un 20% del total de los viajes que se realizan. Pese a ello, **el índice de Herfindahl<sup>1</sup>**, el cual sirve para medir la concentración del mercado, nos indica una distribución descentralizada, heterogénea y federal.

## TRANSPORTE INTERURBANO POR PROVINCIA DE DESTINO

Porcentaje sobre el total

Provincia	2019	2020	2021	2022	2023*
Ciudad Autónoma de Buenos Aires	22,5%	23,3%	19,0%	21,4%	21,5%
Buenos Aires	14,7%	16,1%	13,2%	13,4%	14,4%
Córdoba	8,6%	8,7%	9,1%	8,9%	8,8%
Salta	6,9%	6,7%	10,5%	7,9%	6,8%
Santa Fe	6,4%	5,4%	4,5%	5,4%	5,6%
Tucumán	4,7%	4,2%	5,7%	5,6%	5,3%
Entre Ríos	4,7%	4,5%	3,9%	4,4%	4,2%
Mendoza	4,2%	4,2%	4,9%	4,4%	4,2%
Misiones	3,5%	3,3%	3,9%	4,2%	4,3%
Corrientes	3,4%	3,0%	3,2%	3,5%	3,5%
Jujuy	3,0%	3,2%	4,8%	3,4%	3,1%
Río Negro	2,4%	2,6%	2,5%	2,7%	2,9%
Santiago del Estero	2,3%	2,0%	2,3%	2,4%	2,3%
Chubut	2,1%	2,2%	2,2%	2,2%	2,4%
Formosa	2,0%	2,1%	1,7%	2,7%	2,7%
San Juan	2,0%	2,1%	2,3%	1,9%	1,9%
Neuquén	1,8%	1,8%	1,4%	1,4%	1,5%
Catamarca	1,7%	1,7%	2,0%	1,5%	1,6%
Santa Cruz	1,3%	1,2%	1,2%	1,1%	1,1%
La Rioja	0,9%	0,9%	0,7%	0,7%	0,8%
La Pampa	0,4%	0,4%	0,5%	0,4%	0,4%
Chaco	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,5%
San Luis	0,2%	0,2%	0,1%	0,2%	0,1%
<b>Índice de Herfindahl</b>	<b>6,1%</b>	<b>6,6%</b>	<b>4,9%</b>	<b>5,4%</b>	<b>5,6%</b>

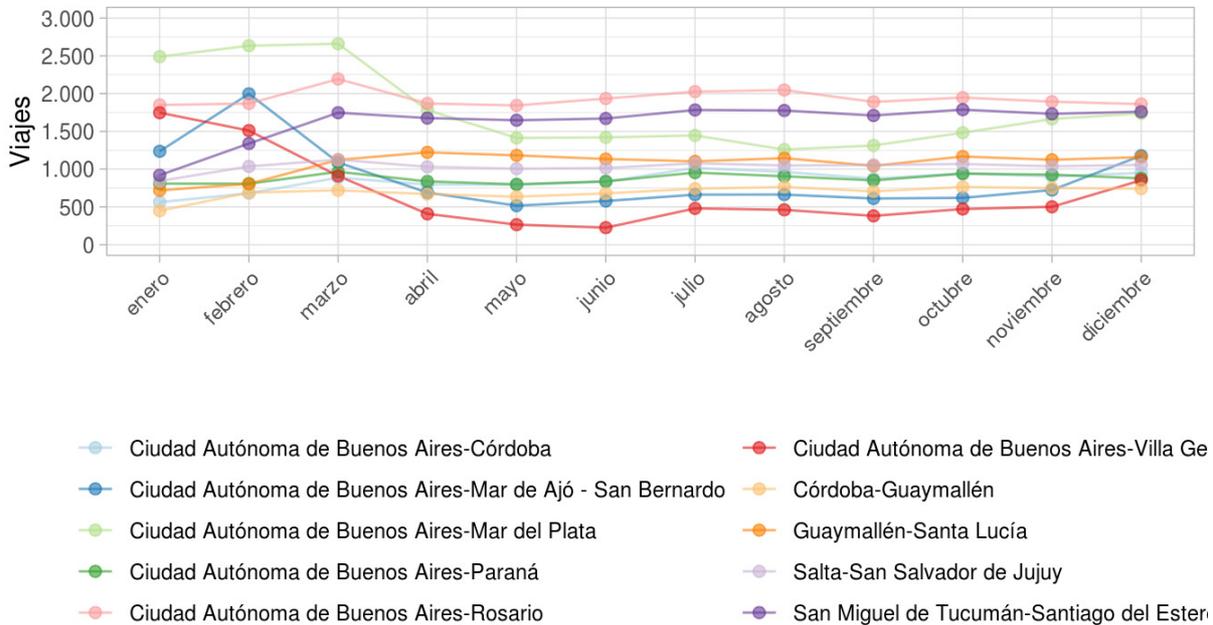
Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.

\*Valores a noviembre de 2023.

Al poner foco en las rutas, **el trayecto principal en términos de viajes del año 2019 fue aquel que unía la Ciudad de Buenos Aires con Rosario**, mientras que el segundo

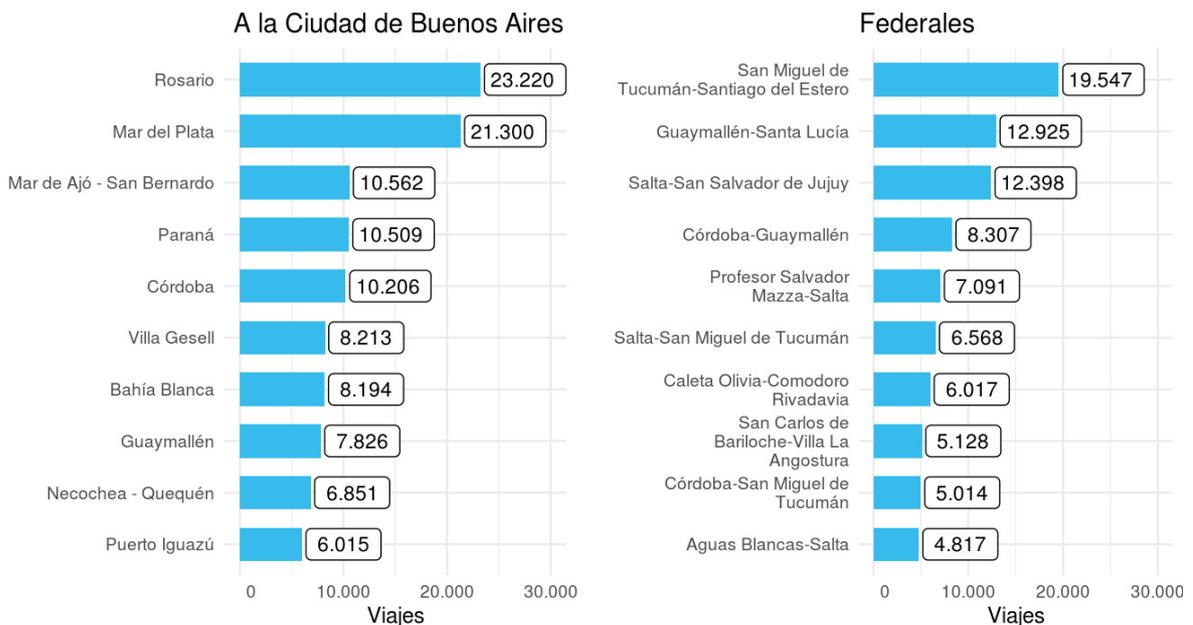
vinculaba la CABA con Mar del Plata. En tercer lugar se encuentra la ruta San Miguel de Tucumán - Santiago del Estero, posicionándose, a su vez, como la ruta federal más transitada.

### Principales rutas 2019



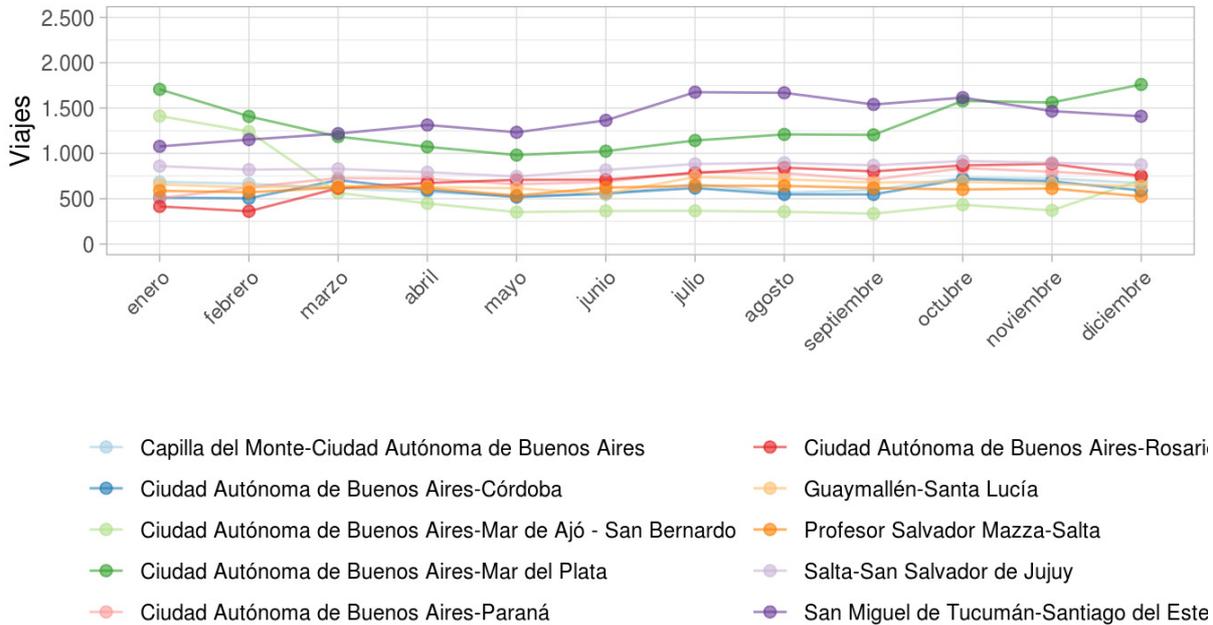
Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.

### Top 10: Rutas por cantidad de viajes Año 2019



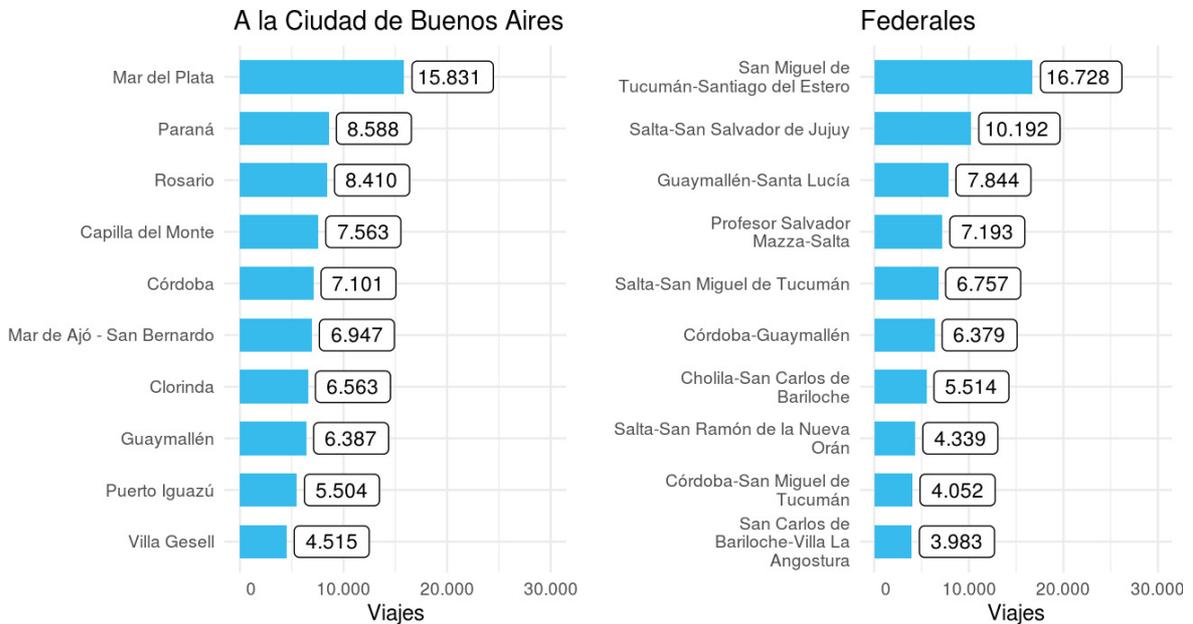
En el año 2022, las dos rutas más importantes a nivel país en términos de viajes realizados fueron San Miguel de Tucumán - Santiago del Estero y Ciudad de Buenos Aires - Mar del Plata.

### Principales rutas 2022



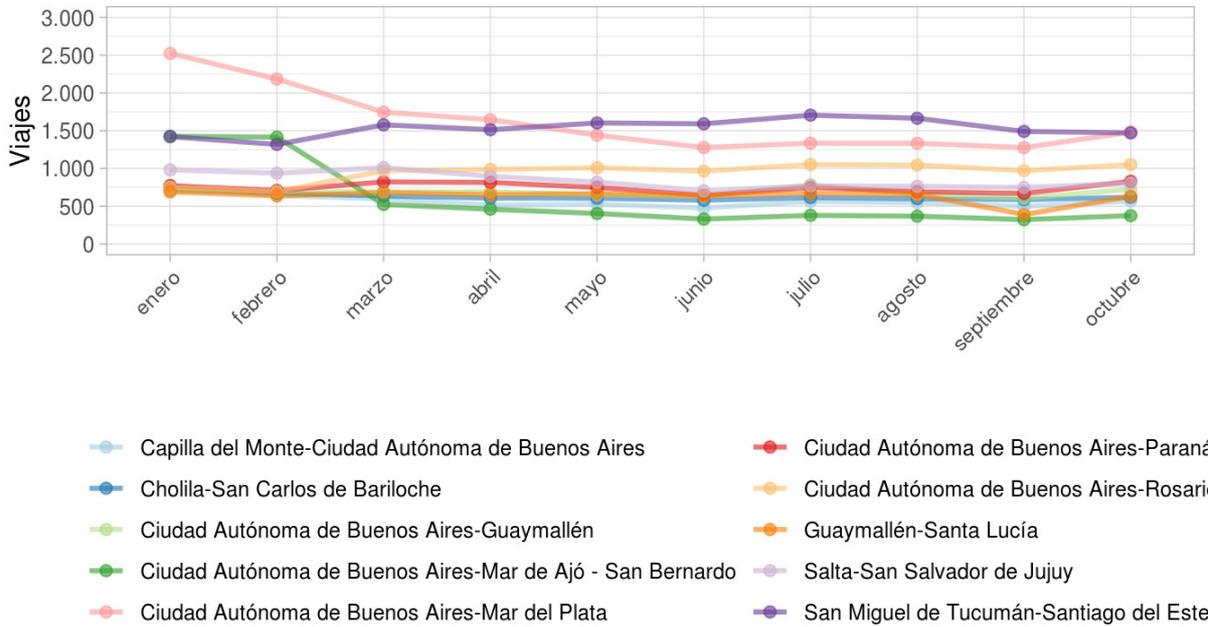
Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.

### Top 10: Rutas por cantidad de viajes Año 2022



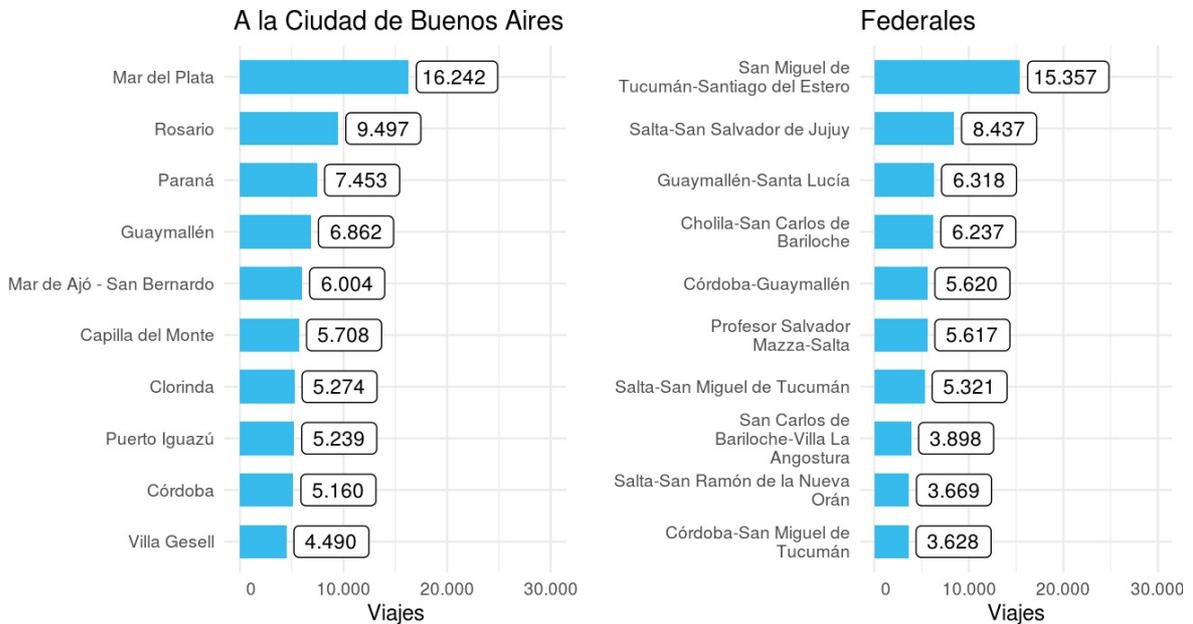
**En lo que va del 2023**, las tendencias observadas el año previo parecen mantenerse en el tiempo. **Las rutas Ciudad de Buenos Aires - Mar del Plata y San Miguel de Tucumán - Santiago del Estero se muestran como los pares origen - destino con más viajes del momento.**

### Principales rutas 2023



Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.

### Top 10: Rutas por cantidad de viajes Año 2023



En el año 2023, **las rutas que más crecieron** en términos de viajes con respecto al año pasado son: **CABA-Rosario, Cholilla-Bariloche, CABA-Guaymallén y CABA-Mar del Plata.**

### Rutas más importantes de 2023

Viajes acumulados hasta julio

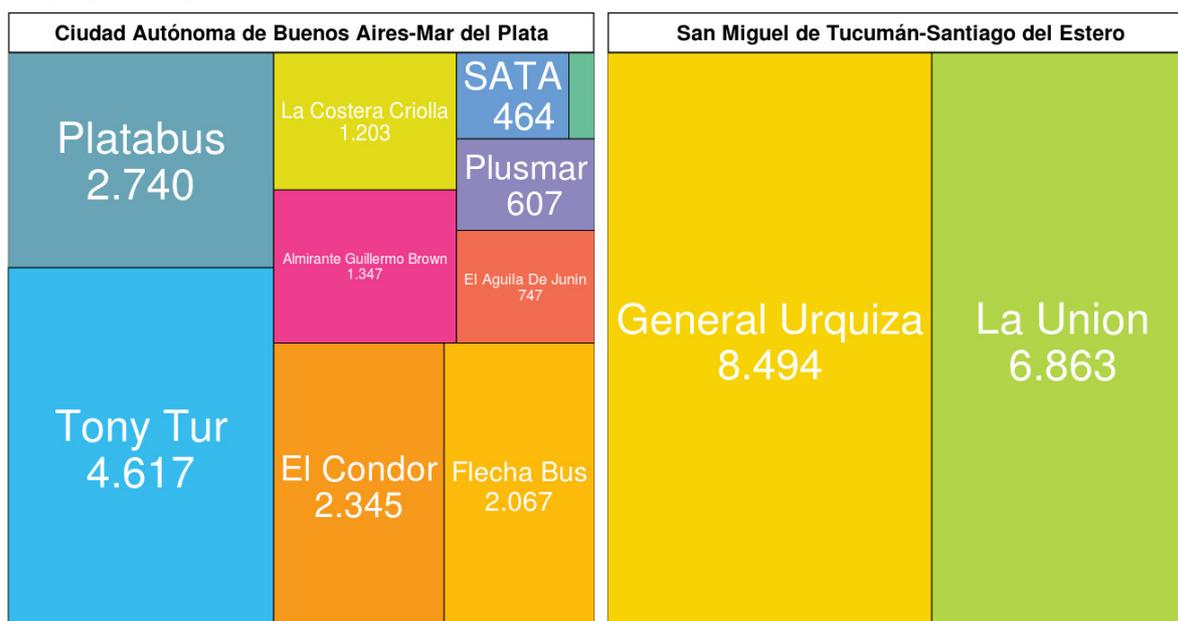
Ruta	Posición		Frecuencias			Participación 2023 (%)
	2022	2023	2022	2023	var %	
Ciudad Autónoma de Buenos Aires-Mar del Plata	2	▲ 1	12.510	16.242	29,8%	4,1%
San Miguel de Tucumán-Santiago del Estero	1	▼ 2	13.853	15.357	10,9%	3,9%
Ciudad Autónoma de Buenos Aires-Rosario	5	▲ 3	6.775	9.497	40,2%	2,4%
Salta-San Salvador de Jujuy	3	▼ 4	8.423	8.437	0,2%	2,1%
Ciudad Autónoma de Buenos Aires-Paraná	4	▼ 5	7.046	7.453	5,8%	1,9%
Ciudad Autónoma de Buenos Aires-Guaymallén	14	▲ 6	5.064	6.862	35,5%	1,7%
Guaymallén-Santa Lucía	6	▼ 7	6.542	6.318	-3,4%	1,6%
Cholila-San Carlos de Bariloche	15	▲ 8	4.504	6.237	38,5%	1,6%
Ciudad Autónoma de Buenos Aires-Mar de Ajó - San Bernardo	9	= 9	5.869	6.004	2,3%	1,5%
Capilla del Monte-Ciudad Autónoma de Buenos Aires	7	▼ 10	6.170	5.708	-7,5%	1,5%
Otras Rutas	-	-	278.446	304.830	9,5%	77,6%

Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.

Cuando analizamos con mayor profundidad las rutas más transitadas del 2023, vemos que hay una gran diferencia entre ambas en términos de la competitividad que existe entre operadores. Más precisamente, en la ruta CABA - Mar del Plata, existe una gran heterogeneidad de actores con peso relevante en el mercado. Sin embargo, para con los viajes entre Santiago del Estero y San Miguel de Tucumán, solo dos empresas controlan (de manera pareja) la oferta de viajes.

### Principales rutas del 2023

Viajes por compañía



Fuente: MINTURDEP en base a información de CNRT.  
Nota: Los valores de 2023 son provisorios al 31/07.

- 
1. Este índice se obtiene sumando las cuotas de mercado de cada actor elevadas al cuadrado y permite ver la concentración económica del mercado. Se considera que toma valores altos cuando es mayor de 18%. [↩](#)